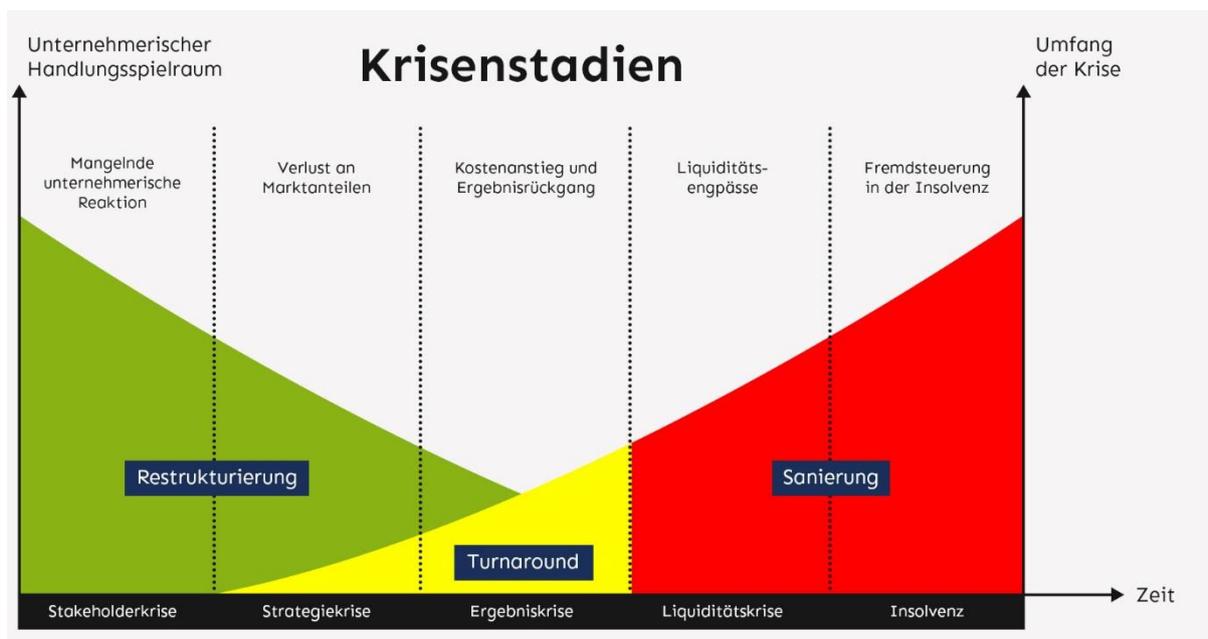


Turnaround

Was ist ein Turnaround?

Ein Turnaround beschreibt den Wandel eines Unternehmens, das zunächst in seiner Existenz bedroht war und schließlich einen langanhaltenden positiven Wandel durchlebt, der dem Unternehmen nicht nur seine Überlebensfähigkeit sichert, sondern auch langfristige Gewinne. Grundsätzlich geht es hier nicht nur um die kurzfristige Beseitigung von Krisenursachen, sondern auch um eine tiefgreifende Veränderung innerhalb des Unternehmens. Man spricht hier auch von einem Umschwung oder einer Trendwende.



Wie läuft ein Turnaround-Prozess ab?

Die Prozesse eines Turnarounds ähneln den Schritten, die sowohl bei der Sanierung als auch bei der Unternehmensrestrukturierung erforderlich sind. Die Turnaround-Ziele müssen zunächst festgelegt und die geeignete Strategie entwickelt werden. So muss beispielsweise geklärt werden, worauf der Fokus liegt. Sollen hauptsächlich die Arbeitsplätze gesichert werden oder muss das Angebot neu ausgerichtet werden? Es sollte feststehen, welche Absichten das Unternehmen mit seinem Turnaround anstrebt. Auch hier darf eine gründliche Analyse nicht fehlen, dennoch geht es beim Turnaround vor allem um schnelles und fokussiertes Handeln. Schließlich müssen die entsprechenden Maßnahmen umgesetzt werden, was durch laufendes Controlling sichergestellt werden sollte. Der Turnaround-Prozess kann sich dabei entweder auf das gesamte Unternehmen oder auf einzelne Geschäftsbereiche beziehen.

Welche Ziele verfolgt ein Turnaround?

Das Ziel eines Turnarounds ist es, ein Unternehmen von einer existenzgefährdenden Verlustzone in eine langfristige Gewinnsituation zu führen. Dabei geht es vor allem um Schnelligkeit. Auch wenn ein Turnaround ebenfalls langfristige Ziele verfolgt, so liegt der Fokus doch darauf, die finanzielle Situation so schnell wie möglich zu verbessern.

Wann ist ein Turnaround erforderlich?

Das Unternehmen steckt bereits in der Krise, die Umsätze sind erheblich eingebrochen und es werden keine Gewinne mehr erzielt. Die Situation ist akut, da das Unternehmen stark gefährdet ist. Die Krisensituation sollte schnellstmöglich verlassen werden, sodass nun nur noch ein Turnaround helfen kann, um eine Insolvenz zeitnah abzuwenden, aber gleichzeitig langfristige Maßnahmen zur Gewinnerzielung zu ergreifen.

InsoPrevent

Unternehmenssicherung für alle

Wir sind die Unternehmenssicherung für alle. Egal, ob Sie Soforthilfe benötigen oder Sie sich einfach nur über Ihren Krisenstatus informieren wollen. Wir beraten Sie kostenfrei und zeigen Ihnen, wie Ihr Unternehmen schnell wieder liquide werden!



Ihr Ansprechpartner
Bernhard Niemann

Tel: 0391 582 417 00

Mail: info@insoprevent.de

Ich freue mich auf Ihre Anfrage!